

EINWANDERER ALS CHANCE: NEUES DEUTSCHLAND VON KLAUS WERLE

[...] 20 Jahre ist das her, in China war der Volksaufstand gescheitert, viele Studenten wollten weg, Liu auch. Mit abgebrochenem Studium und schmalen 300 Mark landete er im frisch vereinigten Deutschland, kellnerte im Restaurant „Lotos“ und jobbte bei UPS, um sich sein neues Studium
5 hier zu finanzieren. Pädagogik, Politikwissenschaften, Anglistik, nicht gerade ein Karriereturbo, und deutsch konnte er auch nicht.

„Ich hatte keinen festen Plan“, sagt Liu und zeigt sein verbindliches Lächeln. „Nur die Devise: Mach das, was dir in die Hand fällt, so gut wie
irgend möglich. Irgendwann wird dich dieser Weg zum Erfolg führen.“

10 Das bewährte sich bei UPS, und es bewährte sich in seiner Blitzkarriere bei Bayer. 14 Jahre später wird Zhengrong Liu (42) Personalleiter der von Bayer abgespaltenen Chemiefirma Lanxess, der einzige Chinese im Topmanagement eines deutschen Konzerns.

[...] Als Student ging Zhengrong Liu nach der Frühschicht bei UPS
15 gleich in die Vorlesung, abends schrieb er Artikel für eine chinesische Zeitung. Als er für Bayer in China war, hielt er sich weiter über Deutschland auf dem Laufenden, „sogar die Spielergebnisse des FC Köln hab ich mir gemerkt.“

Er hat ein Händchen für Sprachen, lernte Deutsch binnen eines Jahres,
20 heute ist er innerhalb und außerhalb des Konzerns ein gefragter Redner. Und er ist, trotz stetigen Lächelns unter den millimeterkurzen schwarzen Haaren und einer sympathischen Schwäche für Toffifee, ein knallharter Verhandler, detailversessen und sachorientiert bis zur Störrischkeit. Aber reichen Fleiß, Talent und Hartnäckigkeit allein aus?

25 Personalleiter Liu, der seit Amtsantritt zahlreiche Stellen abbauen musste und die Hierarchien verflachte, glaubt nicht, dass sich seine Art zu managen wesentlich von der einheimischer Führungskräfte unterscheidet. Sein wichtigstes Prinzip ist Eigenverantwortung. [...]

Quelle:

Werle, Klaus: Einwanderer als Chance: Neues Deutschland. In: Spiegel (5. Juni 2011).
<<http://www.spiegel.de/karriere/berufsleben/O,1517,766496,00.html>> . [5. 6. 2011]

Annotations:

- I. 1 Volksaufstand: national uprising in 1991
- I. 4 UPS: United Parcel Service
- I. 25 Personalleiter: Head of Human Resources